

## Bestyrelsens beretning

2023 var et udfordrende år. Ikke kun for os, men for alle vores interessenter, herunder jer investorer, grundet den negative udvikling for nogle af vores amerikanske havvindprojekter, inklusive nedskrivninger på 26,8 mia. kroner.

Vi har lært af udfordringerne, og tilpasser således vores driftsmodel for at styrke vores evne til at forme og lede vores branche yderligere.

I efteråret 2023 traf vi den vanskelige, men nødvendige, beslutning om at stoppe udviklingen af vores havvindprojekter Ocean Wind 1 og 2 i USA, hvilket vil medføre nedskrivninger samt markante omkostninger i forbindelse med annullering af indgåede kontrakter. Vi har siden gennemgået projekterne og er i gang med at implementere erfaringerne herfra i vores forretningsmodel.

I forbindelse med offentliggørelsen af regnskabet for 2023 i starten af februar opdaterede vi vores strategiske ambition og langsigtede finansielle mål.

Der bliver ikke ændret på Ørsteds grundlæggende strategiske valg vedrørende teknologier og regioner, og det er stadig vores ambition at være verdensførende inden for havvind og en regional aktør inden for vedvarende energi på land og P2X i Europa og USA. Vi har dog revurderet vores portefølje for at prioritere vækstmuligheder med det største potentiale for værdiskabelse og samtidig reducere risiciene ved at udvikle og gennemføre vores projekter.

Med gennemgangen af porteføljen mener vi, at vi har en mere robust portefølje af projekter. Vores beslutning om at træde ud af flere havvindmarkeder samt en mere fokuseret udvikling inden for flydende havvind og P2X vil blandt andet medføre en reduktion i vores udviklingsomkostninger. Derudover vil vi accelerere vores frasalgsprogram samt igangsætte tiltag, der skal gøre organisationen mere strømlinet, effektiv og konkurrencedygtig.

Ét af disse tiltag er den nødvendige, men smertefulde, beslutning om i løbet af 2024 at reducere antallet af stillinger med 6-800. Det er ikke alle stillingsnedlæggelser, der resulterer i afskedigelser, og, vil vi gøre vores yderste for, at dette sker på en fair og respektfuld måde.

Vi har i den forgangne periode også kunne byde velkommen til nye kollegaer. I sidste uge udnævnte bestyrelsen Trond Westlie til Ørsteds næste koncernøkonomidirektør og medlem af direktionen og koncernledelsen med virkning fra 1. april 2024. Samtidig blev Patrick Harnett, der i dag står i spidsen for projektudviklingen og opførelsen af Hornsea 3, udnævnt som ny koncerndriftsdirektør. Patrick vil ligeledes blive medlem af Ørsteds koncernledelse.

Jeg er meget glad for disse to nye profiler. De vil styrke koncernledelsens internationale finansielle og eksekveringsmæssige kompetencer og være med til at sikre en vellykket gennemførelse af den strategiplan, vi offentliggjorde den 7. februar 2024.

En stor tak skal i den forbindelse lyde til Rasmus Errboe og Andrew Brown, der har fungeret som henholdsvis midlertidig koncernøkonomidirektør og midlertidig koncerndriftsdirektør.

2023 var dog også et år med stærke driftsmæssige resultater. EBITDA fra havvindmølleparker blev mere end fordoblet til 20,2 mia. kr. i 2023, blandt andet på grund af øget produktion fra Hornsea 2 og Greater Changhua 1 og 2a og fordi den negative effekt af prissikringer i 2022 ikke blev gentaget i 2023.

Derudover har vi opnået en række væsentlige strategiske resultater på tværs af vores forretning, som jeg lige straks vil gennemgå.

Slutteligt, til trods for, at vi erkender vigtigheden af udbytte for vores investorer, har vi besluttet ikke at udbetale udbytte for regnskabsårene 2023-2025. Dette vil jeg komme tilbage til under dagsordenens punkt 5.

### **Installeret kapacitet og EBITDA**

Som en del af vores strategiske udmelding i februar har vi også opdateret vores ambition for installeret vedvarende kapacitet til 35-38 GW fra cirka 50 GW inden udgangen af 2030. Havvind vil fortsat udgøre langt størstedelen af denne kapacitet med en ambition om 20-22 GW i 2030, mens vores ambition inden for landvind og sol er på 11-13 GW. Kapaciteten fra vores kraftvarmeværker udgør de 2 GW indenfor Bioenergy.

I dag har vi omkring 24 GW kapacitet enten installeret eller under opførelse. Frem mod 2030 forventer vi, at vi opfører yderligere 11-14 GW. Heraf er mere end 3,5 GW allerede tildelt, og yderligere 3 GW er navngivne projekter.

Baseret på vores ambitioner i forhold til gigawatt og værdiskabelse forventer vi, at vores EBITDA, eksklusive nye partnerskaber og annulleringsomkostninger, stiger til ca. 39-43 mia. kroner i 2030 sammenlignet med 24 mia. kroner i 2023.

### **Milepæle: Offshore**

Jeg vil nu gennemgå nogle af vores vigtigste strategiske resultater i 2023.

Lad mig allerførst starte med nyheden fra sidste uge, hvor vores amerikanske havvindmøllepark, Sunrise Wind, blev udvalgt til kontraktforhandling i New Yorks fjerde havvindauktion. Endelig investeringsbeslutning forventes at blive truffet i andet kvartal af 2024 og det 924 MW store projekt forventes at stå klar i 2026.

Vi er stolte over at være førende inden for havvind i New York. Vi har snart færdiggjort opførelsen af South Fork Wind, delstatens første havvindmøllepark, og med Sunrise Wind vil vi skabe yderligere økonomiske fordele og lokale arbejdspladser.

Inden for vores havvindforretning traf vi i 2023 endelig investeringsbeslutning om mere end 4,5 GW havvindkapacitet med beslutningerne om at opføre Greater Changhua 2b og 4, Revolution Wind og Hornsea 3. Energiproduktionen, som de tre havvindmølleparker kommer til at generere, vil være nok til at forsyne ca. 5 mio. husstande med grøn strøm, og dermed bidrage til at nedbringe den globale CO<sub>2</sub>-udledning fra energisystemerne.

Med en kapacitet på 920 MW bliver Greater Changhua 2b og 4 vores største havvindmøllepark i Taiwan og vores tredje projekt i landet. Opførelsen er påbegyndt, og vi forventer, at vindmølleparken vil være i fuld drift i løbet af 2025.

Revolution Wind er et projekt på 704 MW, ud for kysten af Connecticut og Rhode Island i USA. Opførelsen af projektet er påbegyndt, og vi forventer, at det vil stå færdigt i 2025.

Sidst i december traf vi endelig investeringsbeslutning om verdens største havvindmøllepark, Hornsea 3. Med en kapacitet på 2,9 GW, vil vindparken kunne forsyne 3,3 millioner britiske hjem med strøm. Projektet er en del af vores Hornsea-område i Storbritannien, som omfatter Hornsea 1 og 2, der allerede er i drift, og Hornsea 4, som er fuldt udviklet og klar til at byde ind i fremtidige auktioner i Storbritannien. Vi forventer, at Hornsea 3 vil stå færdig ved udgangen af 2027.

I 2023 afsluttede vi frasalget af vores resterende ejerandel på 25 % i havvindmølleparken London Array i Storbritannien og 50 % af Gode Wind 3 i Tyskland.

Vi ser fortsat en stor interesse hos investorerne for vores aktiver inden for vedvarende energi, og vi er meget glade for at se investorer vende tilbage som medejere af mere end ét projekt, hvilket er tilfældet med vores partner i Gode Wind 3-projektet.

Provenuet fra disse transaktioner vil vi geninvestere i den fortsatte udbygning af vedvarende energi.

Endelig vil jeg gerne fremhæve Korea, hvor vi fik tildelt en såkaldt 'Electricity Business License' af det koreanske ministerium for handel, industri og energi. Licensen på 1,6 GW giver Ørsted eksklusive rettigheder til at udvikle Incheon-projektet, og giver os således mulighed for at bidrage til, at Korea kan nå sit mål om at være CO<sub>2</sub>-neutral i 2050.

### **Milepæle: Onshore, P2X & Bioenergy**

I vores Onshore-forretning afsluttede vi i USA opførelsen af vindmølleparken Sunflower Wind på 201 MW i Texas. Sunflower Wind er Ørsteds 13. idriftsatte landvindmøllepark i USA og kan forsyne mere end 70.000 husstande med grøn strøm.

Ydermere traf vi endelig investeringsbeslutning om en samlet kapacitet på 552 MW inden for vedvarende energi på land med beslutningen om at bygge de to solprojekter Garreenleen i Irland og Mockingbird i Texas i USA.

I april indgik Google en el-købsaftale med os om at købe 150 MW vedvarende energi fra en af vores landvindmølleparker i USA i løbet af de næste 15 år. Dette er den første aftale mellem Google og Ørsted i USA og den anden aftale mellem os og Google på globalt plan.

Endelig indgik vi en aftale om vores første solenergiprojekt i Storbritannien. One Earth-projektet er et forslag til et solcelleanlæg på 740 MW med tilhørende batteri-lagringsanlæg. Når solcelleanlægget er idriftsat, vil det kunne producere nok energi til at forsyne op mod 200.000 husstande med grøn strøm.

Vi har i dag en installeret kapacitet på knap 5 GW inden for vedvarende energi på land, fordelt på vind og solenergi i Europa og USA og vi har mere end 1,6 GW under opførelse.

Inden for vores brintforretning tog vi første spadestik til Europas største e-methanolanlæg, FlagshipONE. EU-Catalyst-partnerskabet, som består af Europa-Kommissionen, Breakthrough Energy Catalyst og Den Europæiske Investeringsbank, har lovet at støtte og investere i Ørsteds FlagshipONE-projekt, hvilket understreger

projektets innovative natur og dets potentiale til at bidrage til at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen fra søfart.

Endelig besluttede vi at opføre et anlæg til CO<sub>2</sub>-fangst, der skal opsamle og lagre CO<sub>2</sub>-udledningen fra Asnæsværket i Kalundborg, som fyrer med træflis, og fra Avedøreværkets halmfyrede enhed i København. Projektet er Danmarks første projekt til fangst af CO<sub>2</sub> i fuld skala og markerer starten på en ny æra inden for fangst og lagring af CO<sub>2</sub> i Danmark. Projektet er et markant skridt på Danmarks vej mod at opfylde sine klimamål, og det vil desuden levere grøn fjernvarme i hovedstadsområdet ved at udnytte overskudsvarmen fra fangsten.

### **Milepæle: Bæredygtighed**

Bæredygtighed er fortsat en integreret del af den måde, vi driver virksomhed på. Alt, hvad vi gør, styres af, hvordan og hvor vi kan skabe mest værdi for, naturen, vores planet, samfundet og vores forretning. Vores handlinger og den indvirkning, vi har på verden, er det, der betyder mest.

Derfor er jeg utrolig stolt over at, at vi hos Ørsted er blevet kåret som verdens mest bæredygtige udvikler af grøn energi i 2024-udgaven af Corporate Knights' Global 100-indeks. Corporate Knights benchmarker virksomheders resultater inden for bæredygtighed op imod sammenlignelige virksomheder i branchen og på tværs af sektorer. Det er femte gang, vi bliver kåret som nummer et blandt de 292 'el-producerende virksomheder' på Corporate Knights' Global 100-indeks for 2024.

Derudover har vi hvert år været i top 20 blandt samtlige globale virksomheder, hvilket kun få selskaber har formået.

Det kræver ambitioner, grundighed og stærke partnerskaber at arbejde seriøst med bæredygtighed. Kåringen understreger, at det er lige netop det, vi gør!

Vi har i samarbejde med vores leverandører gjort en stor indsats for at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen i hele forsyningskæden og er godt på vej til at nå vores videnskabeligt baserede mål om at reducere vores scope 1- og 2-udledning med 98 % i 2025 og opnå en nettoudledning på nul for hele værdikæden i 2040.

Blandt meget andet er vi det første energiselskab, der har tilsluttet sig Global Offshore Wind Alliance for at understøtte en hurtigere udbredelse af havvind og skabe et globalt fællesskab for handling.

Vi indgik desuden en række partnerskaber, som alle fokuserer på en bæredygtig udbygning af vedvarende energi til gavn for naturen og samfundet.

Og på World Ocean Day i juni 2023 udstedte vi som det første energiselskab i verden såkaldte '*blå obligationer*'. Nettoprovenuet fra udstedelsen på 100 mio. euro vil blive allokeret til investeringer i biodiversiteten i havene i overensstemmelse med vores ambition for 2030 om at opnå en netto-positiv påvirkning af biodiversiteten, samt i bæredygtig søfart.

### **Vedvarende energi**

Vi vil ikke kun gøre vores energisystemer CO<sub>2</sub>-neutrale, men også proaktivt styrke naturen og biodiversiteten gennem forskellige tiltag, der skal sikre en bæredygtig udbygning og have en netto-positiv indvirkning på samfundet. Vi er overbeviste om, at vi kan gøre dette, da vores underliggende forretning og driftsaktiver er stærke.

Vores massive investeringer i grønne løsninger, siden vi installerede verdens første havvindmøllepark tilbage i 1991, har medført, at andelen af vores el- og varmeproduktion, der var bæredygtig, udgjorde hele 93 % i 2023. Vi er således godt på vej til at opfylde vores målsætning om, at 99 % af vores el- og varmeproduktion skal være bæredygtig i 2025.

I 2021 fastsatte vi et mål for reduktion af scope 1-3-udledningen i 2040 og blev dermed det første energiselskab med et videnskabeligt baseret mål om en nettoudledning på nul.

På kort sigt er udfasningen af kul en vigtig milepæl frem mod dette videnskabeligt baserede mål, da dette er en forudsætning for at kunne reducere vores scope 1-2-udledning med 98 % inden udgangen af 2025.

De danske myndigheder har af hensyn til elforsynings sikkerheden i Danmark truffet en beslutning, der pålægger Ørsted at fortsætte samt genetablere driften af tre kraftværksblokke, der anvender olie og kul som brændsel, der ellers stod at blive lukket ned ved udgangen af første kvartal i 2023. De danske myndigheder har pålagt Ørsted at

holde de tre anlæg i drift frem til den 31. august 2024, i hvilken forbindelse olie- og kulkapaciteten vil indstilles.

Med hensyn til vores reduktion af drivhusgasudledningen er vi godt på vej til at nå vores kortsigtede scope 1-2-intensitetsmål, og vi har allerede nået vores tidligere 2032-mål for vores samlede scope 3-udledninger.

### **Rapportering efter CSRD**

I 2023 har vi i vores årsrapport forberedt os på det nye EU-direktiv om bæredygtighedsrapportering, også forkortet CSRD.

Ifølge det nye EU-direktiv skal virksomheder fra 2024 rapportere om deres aktiviteter i forhold til miljømæssig og social bæredygtighed. I den forbindelse har EU vedtaget en række europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering.

I 2023 besluttede vi at udvikle vores 'bæredygtigheds-statements'. Det har været vores mål at integrere så meget som muligt af standardernes grundlæggende struktur i de øvrige dele af årsrapporten.

Det har været en enorm opgave, og jeg må sige, at jeg er meget imponeret over, hvor langt vi er nået i forhold til at gøre os klar til den fulde implementering i vores årsrapport for 2024.

### **Finansielle nøgletal**

Jeg vil nu gennemgå vores finansielle nøgletal for 2023.

Årets driftsresultat, kaldet EBITDA, udgjorde 18,7 mia. kroner. Resultatet var positivt påvirket af frasalget af vores ejerandel på 25 % af London Array i Storbritannien og frasalget af 50 % af Gode Wind 3 i Tyskland. EBITDA blev negativt påvirket af en hensættelse på 9,6 mia. kroner til de annulleringsomkostninger, der er forbundet med vores beslutning om at stoppe udviklingen af Ocean Wind 1.

EBITDA eksklusive nye partnerskaber og annulleringsomkostninger udgjorde 24 mia. kroner, hvilket var 3 mia. kroner mere end i 2022 og over vores forventninger til EBITDA for 2023 på 20-23 mia. kroner.

EBITDA fra havvindmølleparker blev mere end fordoblet til 20,2 mia. kroner i 2023 på grund af øget produktion fra Hornsea 2 og Greater Changhua 1 og 2a, og fordi den negative effekt af prissikringer i 2022 ikke blev gentaget i 2023.

Nettoresultatet og afkastet af investeret kapital eksklusive nedskrivninger og annulleringsomkostninger udgjorde henholdsvis 14,9 mia. kroner og 13 %. Vi indregnede nedskrivninger på 26,8 mia. kroner i 2023. Hovedparten af disse vedrørte Ocean Wind 1.

Inklusive nedskrivninger og annulleringsomkostninger landede nettoresultatet på et underskud på 20,2 mia. kroner, mens afkastet af investeret kapital udgjorde -14 %.

### **Pengestrømme, investeringer, frasalg og gæld**

Pengestrømme fra driften udgjorde 28,5 mia. kroner i 2023. Det var markant mere end sidste år som følge af frigivelse af marginbetalinger vedrørende risikoafdækninger i 2023.

Vi investerede 38,5 mia. kroner i 2023. Størstedelen af vores investeringer vedrørte udbygningen af havvind i Taiwan, USA, Storbritannien og Tyskland.

Omkring 25 % af investeringerne gik til projekter inden for landvind og solenergi i primært USA.

Pengestrømme fra frasalg udgjorde samlet 1,5 mia. kroner. Beløbet vedrørte primært frasalget af London Array og frasalget af 50 % af Gode Wind 3, modsvaret af opkøb i USA.

I 2022 var tallet særligt højt, primært som følge af frasalget af 50 % af Hornsea 2 og Borkum Riffgrund 3.

Vores rentebærende nettogæld udgjorde 47,4 mia. kroner ved udgangen af 2023 mod 30,6 mia. kroner i 2022. Stigningen skyldtes hovedsageligt vores fortsat høje niveau af investeringer i vedvarende energi og udbyttebetalinger.

Vores nøgletal for kreditværdighed, også kaldet FFO til justeret nettogæld, lå på 29 % i 2023 mod 43 % i 2022. Vi har en målsætning om en solid og attraktiv kreditværdighed med et forhold mellem FFO og justeret nettogæld på over 30 %.

Omkostningerne relateret til beslutningen om ikke at gå videre med udviklingen af vores Ocean Wind 1-projekt samt lavere fremtidige elpriser, foruden en række øvrige faktorer,



har påvirket vores nøgletal negativt. Derfor har vi truffet og vil fortsætte med at træffe foranstaltninger for at sikre en robust kapitalstruktur, der understøtter langsigtet vækst og en modstandsdygtig kapitalstruktur frem mod 2030.

## **Vederlagsrapport**

Jeg vil også gerne kort omtale den særskilte vederlagsrapport for 2023 for bestyrelsen og direktionen.

Vederlagsrapporten har til formål at skabe mere transparens i forhold til aflønningen af selskabets ledelse.

Årets vederlagsrapport afspejler de ændringer, der har været i direktionen, hvor Daniel Lerup trådte tilbage som koncern-økonomidirektør, og Rasmus Errboe tiltrådte som midlertidig koncernøkonomidirektør.

De nedskrivninger, vi indregnede i tredje kvartal på Ocean Wind 1 og andre af vores amerikanske projekter, samt beslutningen om at stoppe udviklingen af blandt andet Ocean Wind 1, påvirkede det økonomiske resultat og dermed direktionens kontantbaserede incitamentsprogram.

I løbet af året nåede vi dog også en række vigtige milepæle, for eksempel den endelige investeringsbeslutning om at bygge verdens største havvindmøllepark og væsentlige investeringsbeslutninger i både Taiwan og USA, samtidig med at vi kunne notere fremgang i forhold til mange nye aktiver inden for vedvarende energi. Disse begivenheder afspejles også i det kontantbaserede incitamentsprogram for 2023.

Afslutningen af det i 2020 tildelte aktiebaserede langsigtede incitamentsprogram resulterede i, at der i 2023 ikke blev afregnet aktier til direktionen, da Ørsteds samlede afkast til aktionærene i denne periode var den laveste blandt de 10 energiselskaber, der indgår i sammenligningsgruppen.

## **Medarbejdere**

Vores medarbejdere er kernen i vores forretning. Jeg er dybt taknemmelig for, at vi har så mange talentfulde og dedikerede medarbejdere her i Ørsted. De har bragt os et skridt nærmere at skabe en verden, der udelukkende kører på grøn energi.

Selv i et år med mange udfordringer har vores medarbejdere formået at levere stærk strategisk fremgang og stærke resultater. Vores medarbejdere er rygraden i vores succes, og vi har et stærkt fokus på alle vores kollegers trivsel og ikke mindst vores fælles sikkerhed.

Vi er glade for, at vores årlige medarbejdertilfredsheds-undersøgelse viste en score på 76 i 2023, hvilket er på niveau med sidste år og inden for den øverste 25. percentil i vores eksterne benchmark. Lige så vigtig er vores sikkerhedskultur, som er forankret i vores organisation. I 2023 reducerede vi det samlede antal registrerede ulykker pr. million arbejdstimer til 2,8 sammenlignet med 3,1 sidste år. Vi er meget tilfredse med denne udvikling og vil fortsat fokusere på at reducere dette tal yderligere.

Vi bestræber os på at rekruttere og fastholde kvindelige medarbejdere i Ørsted for at fremme diversitet og få en mere ligelig kønssammensætning i ledelsen.

For alle medarbejdere på tværs af Ørsted har vi en ambition om at have en mere ligelig kønsfordeling i 2030 med mindst 40 % kvinder og 60 % mænd.

Vi går ind for mangfoldighed i den øverste ledelse og arbejder på at øge andelen af kvinder i lederstillinger via talentprogrammer og lederuddannelse.

Jeg er derfor rigtig glad for at se, at kønsfordelingen i vores samlede arbejdsstyrke blev forbedret i 2023, med 34 % værende kvinder mod 33 % sidste år, og at 41 % af alle nyansatte i 2023 var kvinder.

Som en del af vores ambition om at reducere vores faste omkostninger og øge vores effektivitet vil vi reducere antallet af stillinger i organisationen og vil derfor desværre også gennemføre afskedigelser i 2024. Vi vil gøre vores yderste for at gennemføre dette på en fair og respektfuld måde.

### **Dækning af underskud**

Som en del af den kapitalmarkedsopdatering, vi offentliggjorde i februar, har bestyrelsen besluttet ikke at udbetale udbytte for regnskabsårene 2023-2025, for at styrke vores kapitalstruktur.

Herefter er det vores mål at genoptage udbyttebetalingerne fra og med regnskabsåret 2026.

Bestyrelsens forslag er derfor, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 2023.

Lad os gå videre til de finansielle forventninger.

### **Finansielle forventninger for 2024**

Vores finansielle forventninger for 2024 er som følger:

EBITDA eksklusive nye partnerskabsaftaler og eventuelle annulleringsomkostninger, forventes i 2024 at lande på 23-26 mia. kroner.

Bruttoinvesteringerne forventes at udgøre 48-52 mia. kr.

Med det vil jeg afslutte med en kort opsummering.

### **Opsummering**

2023 var et år med betydelige udfordringer for Ørsted og dermed for vores interessenter, inklusive vores investorer. Vores finansielle resultater blev påvirket negativt af de nedskrivninger, vi foretog af vores havvindprojekter i USA i tredje kvartal 2023, og af hensættelsen til annulleringsomkostninger relateret til vores beslutning om ikke at gå videre med udviklingen af havvindprojektet Ocean Wind 1.

Vi har lært af disse udfordringer og har taget de nødvendige skridt for at tilpasse vores forretning.

Vi leverede stærke driftsresultater i 2023 med et justeret EBITDA lidt over vores forventninger og opnåede flere vigtige milepæle. Indtjeningen fra vores havvindmølleparker blev mere end fordoblet i forhold til 2022, og i 2023 tog vi endelig investeringsbeslutning på tre store havvindprojekter med en samlet kapacitet på 4,5 GW i henholdsvis Storbritannien, USA og Taiwan.

Baseret på en omfattende gennemgang af vores portefølje fremlagde vi i februar en opdateret forretningsplan, der omfatter en strategisk ambition om at opnå en installeret kapacitet på 35-38 GW vedvarende energi inden udgangen af 2030.

Vi har revideret vores portefølje for at prioritere vækstmuligheder med det største potentiale for værdiskabelse og samtidig reducere risiciene ved at udvikle og gennemføre vores projekter.

Jeg vil endnu engang rette en stor tak til Ørsteds medarbejdere og ledelse for at styre os igennem et år, der har budt på store udfordringer.

De globale ambitioner for vedvarende energi har aldrig været større. Det så vi senest på COP28, hvor mere end 130 regeringer blev enige om sammen at tredoble verdens kapacitet inden for vedvarende energi inden udgangen af 2030.

Vi er fortsat optimistiske med hensyn til fremtiden for industrien for vedvarende energi, og vi er overbeviste om, at vi kan være en vigtig bidragsyder i forhold til at sætte skub i udbygningen af vedvarende energi i de kommende år.

I dag er min sidste dag som bestyrelsesleder for Ørsted. Jeg har haft den fornøjelse og det store privilegium at være bestyrelsesleder for Ørsted i de seneste ti år, hvor DONG Energy skiftede navn til Ørsted og omstillede sig til at være et af verdens førende vedvarende energiselskaber. Vi har nu en ny plan, der vil mere end fordoble Ørsteds kapacitet inden udgangen af dette årti. Nu, hvor planen er på plads, er det et passende tidspunkt for mig til at træde tilbage og overlade opgaven med at gennemføre planen til ledelsesholdet og den nye bestyrelse.

Tak for jeres opmærksomhed. Jeg vil nu give ordet tilbage til dirigenten.